Prefeitura Municipal de Cantá
Fls nº 01
Thaira
CANTÁ-RR

DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA – DFD

Órgão: PREFEITURA MUNICIPAL DE CANTÁ-RORAIMA

Setor Requisitante: SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA URBANA E TRÂNSITO RODOVIÁRIO- SEMSUTRO

Responsável pela Demanda: NILMAR LIMA GUIMARÃES - Secretário Municipal

1. PREVISÃO DA DEMANDA NO PLANO ANUAL DE CONTRATAÇÕES - PCA

1.1. A referida ação não está alinhada ao Plano de Contratações Anual (PCA) – 2024, entretanto, a Secretaria Municipal de Segurança Urbana e Trânsito Rodoviário (SEMSUTRO) enfrenta desafios significativos relacionados à condução do Concurso Público da Guarda Municipal de Cantá, bem como à necessidade urgente de reestruturar suas operações e atualizar suas normativas. Embora não prevista no PCA, esta ação está em conformidade com o Plano Plurianual (PPA), a Lei Orçamentária Anual (LOA), e a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), garantindo a sua viabilidade e legalidade dentro do planejamento orçamentário do município.

2. IDENTIFICAÇÃO DA DEMANDA (OBJETO DA CONTRATAÇÃO):

2.1. A Prefeitura Municipal de Cantá, por meio de uma de suas secretarias, identificou a necessidade de contratar serviços de consultoria para auxiliar em diversas atividades relacionadas à administração pública e procedimentos internos.

3. JUSTIFICATIVA DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO:

3.1. A contratação visa garantir a conformidade com as legislações aplicáveis e a eficiência nos processos relacionados ao Concurso Público, além de assegurar que a SEMSUTRO tenha normas e estrutura administrativa adequadas para cumprir suas atribuições com eficiência. A ausência dessa contratação pode resultar em falhas nos processos de concurso, inadequação normativa e dificuldades operacionais na reestruturação da SEMSUTRO, prejudicando a prestação de serviços de segurança e trânsito no município de Cantá-RR.

4. DESCRIÇÃO E QUANTIDADE A SER CONTRATADA:

Item	Especificação	UNID	QUANT
01	Prestação de serviços de consultoria na elaboração de normas e assessoria para a comissão de concurso público da guarda municipal de Cantá. **Elaboração de Normas: Escopo:** Revisão e proposição de normas para Guarda Municipal e SEMSUTRO. **Prazo:** Definido com base na complexidade das normas e processos. **Reestruturação da SEMSUTRO: Escopo:** Análise estrutural e proposta de melhorias para a SEMSUTRO. **Prazo:** De acordo com o diagnóstico e planejamento das mudanças.	SERVIÇO	01

Prefeitura Municipal de Cantá
Fls nº 02
Kaina
CANTÁ-RR

	Assessoria na Comissão de Concurso Público: Acompanhamento contínuo dos procedimentos administrativos. Suporte nas questões legais e regulatórias do concurso. **Assessoria na Elaboração de Normas e Reestruturação da SEMSUTRO:** Suporte na implementação das normas propostas. Acompanhamento das mudanças estruturais e funcionais na SEMSUTRO.		

5. PREVISÃO DA DATA PARA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS E DO VALOR:

5.1. O prazo estimado para a realização dos serviços é de 120 dias, a contar da emissão da Ordem de Serviço, podendo ser ajustado conforme a complexidade do trabalho a ser desenvolvido.

5.2.O valor estimativo da contratação é de R$ 21.994,67 (vinte e um mil, novecentos e noventa e quatro reais e sessenta e sete centavos), conforme pesquisa simplificada realizada no sistema Banco de Preços.

6. RESPONSABILIDADE PELA FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA E CONTEÚDO DO DOCUMENTO:

6.1. Certifico que a formalização da demanda acima identificada se faz necessária pelos motivos expostos devendo ser realizada a contratação com base na Lei Federal 14.133/2021.

Cantá-RR, 04 de setembro de 2024.

Aprovador por:

NILMAR LIMA GUIMARAES
Secretário Municipal de Segurança Urbana e Trânsito Rodoviário

PREFEITURA MUNICIPAL DE CANTÁ

CNPJ: 01.612.682/0001-56

Responsável: LUCAS WILSON FERREIRA LINS

Matrícula: 3119-5

Relatório de Cotação

Pesquisa realizada entre 29/08/2024 09:57:10 e 29/08/2024 13:31:00

Relatório gerado no dia 02/10/2024 12:19:27 (IP: 45.188.204.51)

Contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de consultoria na elaboração de normas e assessoria para a Comissão de Concurso Público

Item	Nome	Valor Unit. (Outros Entes Públicos)	Preço Estimado	Percentual	Preço Estimado Calculado	Quantidade	Unidade	Total
1	Contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de consultoria na elaboração de normas e assessoria para a Comissão de Concurso Público	R$ 21.994,67	R$ 21.994,67	-	R$ 21.994,67	1	Serviço	R$ 21.994,67
							Valor Global:	R$ 21.994,67

Prefeitura Municipal de Cantá
CANTÁ-RR
Fls nº 23

Prefeitura Municipal de Cantá
Fls nº 04
Kaina
CANTÁ-RR

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP

1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO, CONSIDERADO O PROBLEMA A SER RESOLVIDO SOB A PERSPECTIVA DO INTERESSE PÚBLICO (art. 18, §1º, I)

1.1. Análise do Problema: A necessidade de planejamento, organização e execução do concurso público para Guarda Municipal, além da urgência em reestruturar a SEMSUTRO para atender as novas demandas de segurança e trânsito no município.

1.2. A ausência dessa contratação pode resultar em falhas nos processos de concurso, inadequação normativa e dificuldades operacionais na reestruturação da SEMSUTRO, prejudicando a prestação de serviços de segurança e trânsito no município de Cantá-RR.

2. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO (art. 18, §1º, III)

2.1. A empresa contratada deverá comprovar experiência em consultoria para processos de concurso público, preferencialmente na área de segurança pública, e em reestruturação de órgãos municipais. Deverá apresentar um plano de trabalho detalhado e garantir o cumprimento dos prazos estabelecidos.

3. LEVANTAMENTO DE MERCADO

3.1. Foi realizado um levantamento de mercado para identificar informações sobre processos semelhantes em órgãos públicos relacionados à prestação de serviços técnicos de assessoria junto à comissão de concurso público para a elaboração de projetos e reestruturação organizacional.

3.2. Um exemplo é o processo de dispensa de licitação da Prefeitura Municipal de Melgaço (PA), que envolveu a contratação de serviços técnicos de assessoria para a comissão de concurso público. O objetivo foi realizar um levantamento completo para a elaboração de um projeto de criação e reestruturação administrativa, incluindo o plano de cargos, carreiras e remunerações (https://melgaco.pa.gov.br/dispensa-de-licitacao-no-009-2023-selic-pmm/).

3.3. Outro exemplo relevante é da Câmara Municipal de Prainha (PA), que contratou serviços técnicos para assessoria e consultoria junto à comissão de licitações. Essa contratação também visava apoiar a criação de projetos organizacionais e administrativos (INEXIGIBILIDADE Nº 6/2021-220101 (Contratação de empresa para prestação de serviços técnicos especializados na assessoria e consultoria junto à comissão de licitações) - Câmara Municipal de Prainha (camaradeprainha.pa.gov.br).

3.4. Diante da ausência de novas metodologias e tecnologias para a contratação desejada, e considerando que tais serviços são comuns e essenciais para a condução adequada de concursos públicos e para a reestruturação administrativa, foram identificadas as seguintes opções de base em soluções do mercado:

a) **Solução 01: Realização dos serviços por equipe interna**;
b) **Solução 02: Contratação de consultoria especializada**.

3.5. Vistas as soluções acima, passemos a análise destas, para no fim determinar a melhor escolha, visando atender a necessidade administrativa delineada neste estudo técnico preliminar.

Prefeitura Municipal de Cantá
Fls nº 05
Kaira
CANTÁ-RR

3.6. No que tange a **primeira solução**, esta **não se mostra viável**, atualmente, considerando que não há profissionais com a expertise específica necessária para lidar com aspectos complexos do projeto, o que pode comprometer a qualidade final do trabalho. Além disso, a equipe interna pode enfrentar uma sobrecarga de trabalho, já que precisaria conciliar essas novas tarefas com suas responsabilidades regulares, o que pode impactar negativamente a eficiência geral e aumentar o tempo necessário para a conclusão do projeto.

3.7. No que tange a **segunda solução**, está **se mostra viável**, sendo está a opção recomendada, garantindo um trabalho de alta qualidade e alinhado às melhores práticas do mercado. Além disso, uma consultoria externa pode oferecer uma visão objetiva e imparcial, identificando problemas e soluções que uma equipe interna, por estar envolvida diariamente com a organização, poderia não perceber. A eficiência e agilidade na execução dos serviços também são vantagens importantes, já que as consultorias possuem processos bem definidos e equipes dedicadas exclusivamente ao projeto.

3.8. Logo a solução **"prestação de serviços de consultoria na elaboração de normas e assessoria para a Comissão de Concurso Público da Guarda Municipal de Cantá, bem como na reestruturação da Secretaria Municipal de Segurança Urbana e Trânsito Rodoviário (SEMSUTRO)"**, se revelou a mais razoável por aliar a expertise necessária para conduzir um projeto complexo e específico, garantindo qualidade na execução e evitando sobrecarga da equipe interna, que atualmente não possui a especialização técnica exigida para esse tipo de tarefa.

3.9. Por ser um objeto comum, não se vislumbra como necessária a invocação de audiência pública para esta contratação.

4. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO (art. 18, §1º, VII)

4.1. Após a análise detalhada das alternativas disponíveis e a consideração dos custos associados a cada opção, conclui-se que a **prestação de serviços de consultoria na elaboração de normas e assessoria para a Comissão de Concurso Público da Guarda Municipal de Cantá, bem como na reestruturação da Secretaria Municipal de Segurança Urbana e Trânsito Rodoviário (SEMSUTRO)** é a abordagem mais adequada e eficiente para atender às necessidades.

4.2. Trata-se de serviço técnico, a ser contratado mediante **dispensa de licitação**, conforme previsão do **art. 75, inciso II, da Lei Federal 14.133/2021**. Essa abordagem se mostrou viável e alinhada aos requisitos legais e operacionais, garantindo a eficiência e a transparência necessárias na aquisição dos recursos, especialmente considerando a urgência e a especificidade da demanda, que exigem uma contratação célere e técnica para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Segurança Urbana e Trânsito Rodoviário (SEMSUTRO).

5. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS (art. 18, §1º, IV)

5.1. Estima-se para realização da consultoria e assessoria em 120 dias, sendo 8 horas por dia com disponibilidade total durante esse período:

a) **Elaboração de Normas e Procedimentos**: **Horas Estimadas**: 40-60 horas;
b) **Assessoria para a Comissão de Concurso Público**: **Horas Estimadas**: 30-50 horas;
c) **Reestruturação da SEMSUTRO: Horas Estimadas**: 80-120 horas.

Prefeitura Municipal de Cantá
Fls nº 06
Roraima

6. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

6.1. O valor total estimado para a prestação dos serviços de consultoria na elaboração de normas e assessoria para a Comissão de Concurso Público da Guarda Municipal de Cantá, bem como para a reestruturação da Secretaria Municipal de Segurança Urbana e Trânsito Rodoviário (SEMSUTRO), é de R$ 20.000,00 (vinte mil reais). Esse valor está previsto para o exercício de 2024 e foi determinado com base em uma pesquisa de preços simplificada realizada no mercado local.

6.2. A estimativa é fundamentada em orçamentos obtidos de empresas similares e compatíveis com as necessidades do município, garantindo que o valor esteja alinhado com as práticas de mercado e as exigências específicas do município.

7. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO (art. 18, § 1º, VIII)

7.1. A contratação se dará em apenas um item para o atendimento da necessidade da Administração, considerando a regra de licitação. Não sendo no momento vislumbrado motivações suficientes para parcelamento.

8. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES (art. 18, §1º, XI)

8.1. A solução por si só, já atende a presente necessidade.

9. DEMONSTRATIVO DA PREVISÃO DA CONTRATAÇÃO PCA

9.1 A referida ação não está alinhada ao Plano de Contratações Anual (PCA) – 2024. Embora não prevista no PCA, esta ação está em conformidade com o Plano Plurianual (PPA), a Lei Orçamentária Anual (LOA), e a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), garantindo a sua viabilidade e legalidade dentro do planejamento orçamentário do município.

10. RESULTADOS PRETENDIDOS

10.1 Espera-se que a contratação resultará em um concurso público bem-sucedido e em uma SEMSUTRO reestruturada, apta a lidar com as demandas de segurança e trânsito do município, de forma eficiente e conforme as normativas vigentes.

11. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO

11.1 Não se vislumbra qualquer necessidade de providências a serem tomadas pela Administração.

12. IMPACTOS AMBIENTAIS E MEDIDAS DE TRATAMENTO

12.1. Para o fornecimento dos materiais, objeto deste estudo técnico preliminar, a contratada deverá observar, no que couber:

Fls nº 07 Kaira

13. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE (OU NÃO) DA CONTRATAÇÃO

13.1. Com base nos elementos anteriores do Estudo Técnico Preliminar, considerando a análise das necessidades elencadas pela área requisitante e os demais aspectos normativos, conclui pela VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO, uma vez considerados os seus potenciais benefícios em termos de eficácia, eficiência, efetividade e economicidade.

14. RESPONSÁVEIS

14.1 Certificamos que somos responsáveis pela elaboração do presente documento que compila os Estudos Preliminares.

Cantá-RR, 04 de setembro de 2024.

Elaborado por:

Kaira Leal da Costa

KAIRA LEAL DA COSTA
Administrativo

14.2. Aprovo este Estudo Técnico Preliminar.

NILMAR LIMA GUIMARAES
Secretário Municipal de Segurança Urbana e Trânsito Rodoviário

Prefeitura Municipal de Cantá
Fls nº 08
Kaira
CANTÁ-RR

MAPA DE ANÁLISE DE RISCOS

O documento visa a elaboração de um MAPA DE ANÁLISE DE RISCOS para prestação de serviços de consultoria na elaboração de normas e assessoria para a Comissão de Concurso Público da Guarda Municipal de Cantá, bem como na reestruturação da Secretaria Municipal de Segurança Urbana e Trânsito Rodoviário (SEMSUTRO).

Riscos relacionados à fase de Planejamento da Contratação

Risco 01	**Risco:**	Estudos Técnicos Preliminares (ETP), Mapa de Análise de Risco (MR) e Termo de Referência (TR) deficientes ou inconsistentes.	
	Probabilidade:	Média	
	Impacto:	Alto	
	Dano (Consequência) 1:	Especificação elaboradas com inconsistências técnicas, com ausência de itens normativamente exigidos.	
	Tratamento:	Mitigar	
	Id	**Ação de tratamento Preventiva**	**Responsável**
	1	Elaboração de lista de verificação (checklist) para analisar e avaliar a completude dos documentos elaborados.	Equipe de Planejamento da Contratação
	2	Formar quadro de servidores com capacitação adequada a exercer as funções.	Secretário Municipal
	Id	**Ação de tratamento de Contingência**	**Responsável**
	1	Analisar o pedido com base nos princípios norteadores da Licitação para indeferi-lo ou não	Equipe de Planejamento da Contratação

Riscos relacionados à fase de Seleção do Fornecedor

Risco 01	**Risco:**	Impugnação no edital/esclarecimentos	
	Probabilidade:	Média	
	Impacto:	Alto	
	Dano (Consequência) 1:	Suspensão da Licitação	
	Tratamento:	Mitigar	
	Id	**Ação de tratamento Preventiva**	**Responsável**

Prefeitura Municipal de Cantá
Fls nº 09
CANTÁ-RR

	1	Observar atentamente as regulamentações na condução do processo licitatório	Equipe de Licitação
	2	Analisar as exigências contidas no Edital, de forma a não extrapolar as regulamentações previstas em Lei.	Equipe de Planejamento da Contratação e Equipe de Licitação
	Id	**Ação de tratamento de Contingência**	**Responsável**
	1	Analisar o pedido com base nos princípios norteadores da Licitação para indeferi-lo ou não	Equipe de Planejamento da Contratação e Equipe de Licitação
	2	Tomar as providências necessárias ao saneamento das deficiências ou restrições detectadas no Termo de Referência/Edital, no menor prazo possível, de modo a permitir, em tempo hábil, a realização da licitação.	Equipe de Planejamento da Contratação e Equipe de Licitação

Riscos relacionados à fase de gestão do contrato:

Risco 01	**Risco:**		Atraso na assinatura do contrato.
	Probabilidade:		Baixa
	Impacto:		Médio
	Dano (Consequência) 1:		Atraso na entrega dos serviços e prejuízo para a administração
	Tratamento:		Mitigar.
	Id	**Ação de tratamento Preventiva**	**Responsável**
	1	Comunicar formalmente a contratada sobre o prazo para entrega dos materiais e as implicações decorrentes do não cumprimento das obrigações contratuais.	Gestor e Fiscal do Contrato
	Id	**Ação de tratamento de Contingência**	**Responsável**
	1	Estabelecimento de um cronograma detalhado e cláusulas contratuais prevendo multas por atrasos. Monitoramento contínuo do andamento dos trabalhos.	Gestor e Fiscal do Contrato

Prefeitura Municipal de Cantá
Fls nº 10
Kaira
CANTÁ-RR

Risco 02	**Risco:**	Designação de servidor para a fiscalização sem capacidade técnica para o desempenho da atividade	
	Probabilidade:	Média	
	Impacto:	Alto	
	Dano (Consequência) 1:	Inadequação das normas elaboradas às legislações vigentes	
	Dano (Consequência) 2:	Dificuldades de comunicação entre a empresa contratada e a SEMSUTRO	
	Tratamento:	Mitigar.	
	Id	**Ação de tratamento Preventiva**	**Responsável**
	1	Indicar servidores com conhecimento técnico na área do objeto do contrato	Fiscal Técnico e Gestor do contrato
	3	Promover capacitação dos fiscais e gestor do contrato	Secretário Municipal
	Id	**Ação de tratamento de Contingência**	**Responsável**
	1	Envolvimento de assessoria jurídica na revisão das normas propostas. Reuniões periódicas de alinhamento com a equipe da SEMSUTRO e a empresa contratada. Definição de canais de comunicação claros e responsáveis específicos para o projeto. Realização de reuniões semanais para acompanhamento do andamento do projeto.	Secretário Municipal

Risco 03	**Risco:**	Designação de servidor para a fiscalização sem capacidade técnica para o desempenho da atividade	
	Probabilidade:	Média	
	Impacto:	Alto	
	Dano (Consequência) 1:	Problemas na reestruturação da SEMSUTRO devido à resistência interna	
	Dano (Consequência) 2:	Risco de judicialização do processo de concurso	
	Tratamento:	Mitigar.	
	Id	**Ação de tratamento Preventiva**	**Responsável**
	1	Indicar servidores com conhecimento técnico na área do objeto do contrato	Fiscal Técnico e Gestor do contrato
	3	Promover capacitação dos fiscais e gestor do contrato	Secretário Municipal
	Id	**Ação de tratamento de Contingência**	**Responsável**
	1	Envolvimento da equipe da SEMSUTRO no processo de reestruturação desde o início. Realização de workshops e treinamentos para facilitar a aceitação das mudanças. Consultoria jurídica especializada durante todo o processo de elaboração do concurso e na revisão de todas as etapas.	Secretário Municipal

Prefeitura Municipal de Cantá
Fls nº 11
Kaira
CANTÁ-RR

A Equipe de Planejamento da Contratação apresenta o Mapa de Análise de Risco, certificando que somos responsáveis pela elaboração do presente documento e que o mesmo traz os conteúdos previstos na Instrução Normativa SEGES/MP nº 5/2017.

Cantá-RR, 04 de setembro de 2024.

Equipe de planejamento de contratação
Kaira Leal da Costa **KAIRA LEAL DA COSTA** Administrativo

Aprovo este documento em atendimento às disposições normativas:

Autoridade Competente
NILMAR LIMA GUIMARAES Secretário Municipal de Segurança Urbana e Trânsito Rodoviário